

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



潤東汽車

China Rundong Auto Group Limited

中國潤東汽車集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1365)

**截至二零一九年十二月三十一日止年度
經審核全年業績公告**

茲提述中國潤東汽車集團有限公司(「本公司」)日期為二零二零年三月三十一日關於本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一九年十二月三十一日止年度之未經審核年度業績(「未經審核年度業績」)之公告(「未經審核年度業績公告」)。除文義另有所指外，本公告所用詞彙與未經審核業績公告所界定者具相同涵義。

董事會欣然宣佈，本集團已完成截至二零一九年十二月三十一日止年度之年度業績審核過程。由於本集團已對未經審核年度業績公告所載本集團之未經審核年度業績進行若干調整，故根據上市規則第13.49(3)(ii)(b)條，未經審核年度業績公告及本公告所載之截至二零一九年十二月三十一日止年度之經審核年度業績(「經審核年度業績」)之差異已載於本公告「未經審核與經審核年度業績之重大差異」一節。截至二零一九年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績連同截至二零一八年十二月三十一日止年度之比較數字如下：

綜合損益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
收入	5(a)	7,635,941	12,712,630
銷售成本	6(b)	<u>(8,677,565)</u>	<u>(12,300,471)</u>
毛(損)／利		(1,041,624)	412,159
其他收入及收益	5(b)	204,709	559,133
銷售及分銷開支		(423,735)	(482,712)
行政開支		(759,341)	(587,831)
其他開支	6(c)	(3,550,601)	(823,869)
融資成本	7	<u>(353,920)</u>	<u>(531,119)</u>
除稅前虧損	6	(5,924,512)	(1,454,239)
所得稅抵免／(開支)	8	<u>79,432</u>	<u>(64,047)</u>
年度虧損		<u>(5,845,080)</u>	<u>(1,518,286)</u>
以下人士應佔年度虧損：			
母公司擁有人		(5,843,776)	(1,513,797)
非控股權益		<u>(1,304)</u>	<u>(4,489)</u>
		<u>(5,845,080)</u>	<u>(1,518,286)</u>
母公司普通股權持有人應佔每股虧損：	11		
基本及攤薄			
年度虧損(人民幣元)		<u>(6.17)</u>	<u>(1.60)</u>

綜合全面收益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
年度虧損	<u>(5,845,080)</u>	<u>(1,518,286)</u>
其他全面虧損		
於往後期間可能重新分類至損益之其他全面虧損：		
換算海外業務產生的匯兌差額	<u>(3,012)</u>	<u>(5,011)</u>
於往後期間可能不會重新分類至損益之其他全面收入／(虧損)：		
指定按公平值計入其他全面收入的股權投資：		
公平值變動	<u>2,456</u>	<u>(1,835)</u>
年內其他全面虧損，扣除稅項	<u>(556)</u>	<u>(6,846)</u>
年內全面虧損總額，扣除稅項	<u>(5,845,636)</u>	<u>(1,525,132)</u>
以下人士應佔年內全面虧損總額：		
母公司擁有人	(5,844,332)	(1,520,643)
非控股權益	<u>(1,304)</u>	<u>(4,489)</u>
	<u>(5,845,636)</u>	<u>(1,525,132)</u>

綜合財務狀況表

於二零一九年十二月三十一日

		於二零一九年 十二月三十一日 附註 人民幣千元	於二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		2,323,883	3,342,558
土地使用權		688,620	710,009
無形資產		1,985	490,162
使用權資產		193,886	—
融資租賃應收款項		—	13
商譽		—	869,107
指定按公平值計入其他全面收入的股權投資		49,100	55,719
遞延稅項資產		—	1,510
非流動資產總值		3,257,474	5,469,078
流動資產			
存貨		491,834	1,480,761
貿易應收款項	9	109,961	311,029
融資租賃應收款項		3,066	2,587
預付款項、其他應收款項及其他資產		899,977	3,907,031
在途現金		4,386	9,821
已抵押銀行存款		73,188	1,386,631
現金及現金等價物		55,224	865,950
流動資產總值		1,637,636	7,963,810
資產總值		4,895,110	13,432,888
非流動負債			
計息銀行及其他借款	13	299,215	679,976
遞延稅項負債		103,198	190,800
租賃負債		280,653	—
非流動負債總值		683,066	870,776

		於二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
	附註		
流動負債			
貿易及票據應付款項	10	408,085	2,150,700
其他應付款項及應計費用	12	3,279,177	1,998,749
應付關連方款項		191,929	361,416
計息銀行及其他借款	13	3,848,140	5,702,266
應付所得稅		219,331	246,262
租賃負債		19,234	-
流動負債總值		7,965,896	10,459,393
流動負債淨值		(6,328,260)	(2,495,583)
總資產減流動負債		(3,070,786)	2,973,495
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本		5	5
儲備		(3,754,122)	2,097,150
		(3,754,117)	2,097,155
非控股權益		265	5,564
權益總值		(3,753,852)	2,102,719
權益及負債總值		4,895,110	13,432,888

綜合財務報表附註

1. 公司及集團資料

本公司於二零一四年一月十五日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為P.O. Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。本公司於二零一四年八月十二日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中國內地從事汽車銷售及服務。

於二零一七年一月二十七日，本公司將其註冊名稱由中國綠地潤東汽車集團有限公司更改為中國潤東汽車集團有限公司。

2 呈列基準

綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港公司條例的披露要求編製。財務報表乃根據歷史成本慣例編製，惟指定按公平值計入其他全面收入的股權投資已按公平值計量。本財務報表乃以人民幣(「人民幣」)列賬，除另有指明外所有金額均約整至最為接近的千元。

持續經營基準

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團產生虧損淨額人民幣5,845,080,000元。於二零一九年十二月三十一日，本集團的股東虧絀為人民幣3,753,852,000元，而本集團的流動負債超出其流動資產人民幣6,328,260,000元，且本集團僅有現金及現金等價物人民幣55,224,000元。本集團截至二零一九年十二月三十一日的借款情況於綜合財務報表附註13作進一步詳述。

誠如本公司於日期為二零一九年十二月二十日的盈利警告公告所披露，鑑於汽車行業整體下滑及所收購店舖進行收購後的整合尚未達致本集團預期，本集團持續調整其業務策略及業務營運。本集團管理層正積極與汽車製造商、業務夥伴及債權人溝通，並密切監察本集團的營運資金及整體流動資金。

上述所有情況顯示存在多項重大不確定因素，或令對本集團持續經營的能力存疑。

鑑於上述情況和條件，董事評估本集團是否將擁有足夠的財務資源持續經營時，已考慮本集團的未來流動資金及業績，以及其可用的資本資源。為改善本集團的流動資金及現金流量以使本集團持續經營，本集團已實施或正在實施以下關鍵計劃和措施：

(i) 業務策略計劃

本公司管理層正檢討業務經營狀況並正考慮一系列行動方案，以應對本集團營運資金及流動資金狀況。於財政年度，本集團實施其業務策略計劃，包括重新調整若干汽車品牌、重新評估地域經營規模、分析店鋪經營業績及其他有關適用計劃，以優化整體業務經營架構以及改善本集團的流動性及營運資金。

本集團正考慮擴大業務活動以獲取額外收入來源，其中包括向獨立第三方提供本集團若干物業的短期經營租賃及與獨立第三方簽訂合作經營協議，以令本集團能夠於結算日後為4S店提供管理經營服務。此外，本集團將於未來十二個月內尋求獨立第三方對本集團進行戰略資本投資的機會。

(ii) 延長金融機構及其他貸款到期日

本集團正積極與有關金融機構及其他貸方進行談判，以尋求延長銀行和其他貸款的還款到期日。儘管爆發了COVID-19疫情，截至本公告發佈之日，本集團已成功與中國內地三間金融機構簽訂了延長貸款到期日協議。根據延期協議，原於二零一九年十二月三十一日到期的合共人民幣101,400,000元銀行貸款（「**延期貸款**」），已分別延至二零二零年九月、二零二零年十月和二零二零年十二月到期。

(iii) 債權人的還款安排

本集團一直在積極與債權人接觸，以穩定當前的流動資金狀況，並將繼續與其定期對話，以期與債權人就還款條款達成一致意見。

(iv) 成本控制措施

本集團正在採取措施縮減整體經營規模，加強對日常行政及其他經營費用的成本控制，優化組織架構及員工人數，以改善本集團於未來十二個月的營運資金及現金流量狀況。

本公司董事（包括審核委員會成員）已審閱管理層編製的本集團業務策略計劃及現金流量預測，涵蓋期間不少於自二零一九年十二月三十一日起計十二個月。儘管存在不確定因素可能會對本集團的持續經營能力構成重大疑問，但董事經考慮上述計劃及措施後認為本集團將有足夠營運資金為其運營提供資金，並於自二零一九年十二月三十一日起計十二個月內如期履行其財務責任。因此，董事認為按持續經營基準編製綜合財務報表屬適當。

儘管如此，本集團能否持續經營仍存在重大不確定性，將取決於本集團能否通過以下方式產生足夠的財務及經營現金流：

- (i) 成功與金融機構及其他貸款人進行協商，尋求延後銀行及其他貸款的到期日；
- (ii) 成功與債權人就還款期限達成一致方案；
- (iii) 成功執行本集團的業務策略計劃及成本控制措施，以改善營運資金及現金流狀況；及
- (iv) 於未來十二個月內成功獲得由獨立第三方注入本集團的新資金或新投資。

倘持續經營假設屬不適當，則可能需將所有非流動資產及負債分別重新分類為流動資產及負債、撇減資產的價值至其可收回金額及就可能產生的其他負債計提撥備。綜合財務報表並無納入任何該等調整的影響。

綜合基準

綜合財務報表包括本集團於截至二零一九年十二月三十一日止年度的財務報表。

附屬公司為受本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團對參與被投資公司業務承受可變回報的風險或有權取得該回報，且可透過其對被投資公司行使權力(即本集團的現有權利讓其有能力管理被投資公司的相關活動)時即取得控制權。

倘本公司直接或間接持有不超過被投資公司多數投票權或類似權利，則本集團於評估其是否可對被投資公司行使權力時考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與被投資公司其他持投票權人士訂立合約安排；
- (b) 其他合約安排的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表乃按與本公司的相同報告期間使用貫徹一致的會計政策編製。附屬公司的業績由本集團獲得控制權當日起計入綜合財務報表內，直至有關控制權終止之日為止。

損益及其他全面收入的各組成部分歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益(即使非控股權益的業績出現收支赤字)。

倘事實及情況反映上述三項控制權因素其中一項或多項有變，則本集團會重估是否仍然控制被投資公司。附屬公司所有權權益的變動(並無失去控制權)於入賬時列作權益交易。

倘本集團失去一間附屬公司的控制權，則會終止確認(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債；(ii)任何非控股權益的賬面值；及(iii)計入權益的累計匯兌差額；並確認(i)已收代價的公平值；(ii)任何獲保留投資的公平值；及(iii)損益內任何所產生的盈餘或虧損。先前於其他全面收益確認的本集團應佔成分會按倘本集團直接出售相關資產或負債所要求的相同基準重新分類至損益或保留利潤(如適用)。

3. 會計政策變動及披露

本集團已就本年度財務報表首次採納下列新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第9號修訂本	具有負補償的提早還款特性
香港財務報告準則第16號	租賃
香港會計準則第19號修訂本	計劃修訂、縮減或支付
香港會計準則第28號修訂本	於聯營公司及合營公司之長期權益
香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋第23號	所得稅處理的不確定性
香港財務報告準則二零一五年至二零一七年週期的年度改進	香港財務報告準則第3號、香港財務報告準則第11號、香港會計準則第12號及香港會計準則第23號修訂本

除與香港財務報告準則第9號及香港會計準則第19號的修訂以及香港財務報告準則二零一五年至二零一七年週期的年度改進(彼等與編製本集團財務報表無關)外，新訂及經修訂香港財務報告準則的性質及影響概述如下：

(a) 採納香港財務報告準則第16號

香港財務報告準則第16號取代香港會計準則第17號租賃、香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋第4號釐定安排是否包括租賃、香港(常設詮釋委員會)詮釋第15號經營租賃－優惠及香港(常設詮釋委員會)詮釋第27號評估牽涉租賃的法律形式的交易的內容。該準則載列確認、計量、呈列及披露租賃的原則，並要求承租人在單一資產負債表內模型對所有租賃進行會計處理，以確認及計量使用權資產及租賃負債，惟若干確認豁免除外。香港財務報告準則第16號項下的出租人會計與香港會計準則第17號相比並無大幅改變。出租人繼續使用與香港會計準則第17號類似的原則將租賃分類為經營租賃或融資租賃。香港財務報告準則第16號對本集團為出租人的租賃並無重大影響。

本集團已使用經修訂的追溯法採用香港財務報告準則第16號，首次應用日期為二零一九年一月一日。在此方法下，該準則已追溯應用，初始採納的累計影響被確認為對二零一九年一月一日未分配利潤期初餘額的調整，並未重列二零一八年的比較資料，並繼續根據香港會計準則第17號及相關解釋進行報告。

租賃的新定義

根據香港財務報告準則第16號，倘合約為換取代價而授予在一段期間內已識別資產之使用控制權，則該合約為租賃或包含租賃。倘客戶有權從使用可識別資產中獲取絕大部分經濟利益及有權主導已識別資產的使用，則表示擁有控制權。本集團選擇使用過渡可行權宜方法，僅在首次應用日期對先前應用香港會計準則第17號及香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第4號識別為租賃的合約應用該準則。根據香港會計準則第17號及香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第4號未有識別為租賃的合約並未予以重新評估。因此，香港財務報告準則第16號的租賃定義僅應用於二零一九年一月一日或之後訂立或變更的合約。

作為承租人－過往分類為經營租賃的租賃

採納香港財務報告準則第16號的影響性質

本集團就各類物業及土地使用權之不同項目訂有租賃合約。作為承租人，本集團先前按租賃是否評估為已將其資產所有權的絕大部分回報及風險轉予本集團，將租賃分類為融資租賃或經營租賃。根據香港財務報告準則第16號，本集團就所有租賃應用單一的方法確認及計量使用權資產及租賃負債。自二零一九年一月一日開始的租賃期內，本集團並無以直線法確認經營租賃的租金支出，而是確認使用權資產的折舊及減值以及未償還租賃負債的應計利息。

過渡的影響

於二零一九年一月一日的租賃負債按剩餘租賃付款的現值，使用於二零一九年一月一日的增量借貸利率貼現後予以確認，並在財務狀況表中單獨列示。使用權資產按租賃負債的金額計量，並以任何與緊接二零一九年一月一日前在財務狀況表確認的租賃有關的任何預付或應計租賃付款的金額予以調整。

所有該等資產均於該日期按香港會計準則第36號作減值評估。本集團選擇在財務狀況表分開呈列使用權資產。

於二零一九年一月一日應用香港財務報告準則第16號時，本集團已使用以下選擇性可行權宜方法：

- 對租賃期由首次應用日期起12個月內終止的租賃應用短期租賃豁免
- 倘合約包含延長／終止租賃的選擇權，則於事後釐定租賃期。

於二零一九年一月一日的財務影響

於二零一九年一月一日採用香港財務報告準則第16號產生的影響如下：

	增加／(減少) 人民幣千元
資產	
使用權資產增加	317,339
總資產增加	317,339
負債	
租賃負債增加	317,339
總負債增加	317,339

於二零一九年一月一日的租賃負債與截至二零一八年十二月三十一日的經營租賃承擔的對賬如下：

人民幣千元

於二零一八年十二月三十一日的經營租賃承擔	486,905
於二零一九年一月一日的加權平均增量借款利率	9.76%
於二零一九年一月一日的貼現經營租賃承擔	317,339
於二零一九年一月一日的租賃負債	317,339

- (b) 香港會計準則第28號修訂本澄清香港財務報告準則第9號的剔除範圍僅包括適用權益法的於聯營公司或合營公司的投資，而不包括實質上構成於聯營公司或合營公司投資淨額一部分且不適用權益法的長期權益。因此，一家實體在對該等長期權益入賬時應用香港財務報告準則第9號，包括香港財務報告準則第9號項下的減值規定，而非香港會計準則第28號。僅當確認聯營公司或合營公司虧損及於聯營公司或合營公司投資淨額的減值時，香港會計準則第28號則適用於該投資淨額，其中包括長期權益。該等修訂對本集團的財務狀況或表現並無影響。
- (c) 香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋第23號說明稅務處理涉及不確定因素(通常稱為「不確定稅務狀況」)而可影響香港會計準則第12號的應用時的(即期及遞延)所得稅之會計處理。該詮釋不適用於香港會計準則第12號範圍以外之稅項或徵費，亦不具體包括與不確定稅務處理相關之利息及罰款之規定。該詮釋具體針對(i)實體是否單獨考慮不確定稅項處理；(ii)實體對稅務機關的稅項處理檢查所作的假設；(iii)實體如何釐定應課稅溢利或稅項虧損、稅基、未動用稅項虧損、未動用稅項抵免及稅率；及(iv)實體如何考慮事實及情況變動。該等詮釋對本集團的財務狀況或業績並無影響。

4. 分部資料

本集團的主要業務為銷售汽車及提供服務。就管理而言，本集團按其產品以單一業務單位經營，並設有一個可報告分部，即銷售汽車及提供相關服務。

概無彙集經營分部以組成上述可報告經營分部。

地區資料

由於本集團所有收入均來自中國內地的汽車銷售及服務，且本集團所有非流動資產均位於中國內地，故並無呈列地區資料。

有關主要客戶的資料

由於本集團於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度向單一客戶作出的銷售收益均未能達到本集團收入的10%或以上，故並無呈列主要客戶資料。

5. 收入、其他收入及收益，淨額

(a) 收入

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
客戶合約收入		
分離收入資料		
商品或服務類別		
汽車銷售收入	6,461,967	10,948,391
售後服務收入	1,173,974	1,764,239
客戶合約收入總額	<u>7,635,941</u>	<u>12,712,630</u>
收入確認時間		
於指定時間	<u>7,635,941</u>	<u>12,712,630</u>

(b) 其他收入及收益

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
佣金收入	159,253	276,430
利息收入	8,450	39,212
來自按公平值計入其他全面收入之股權投資的		
股息收入	56	—
租金收入	32,947	6,249
政府補貼	3,058	5,188
出售附屬公司的收益	—	227,881
其他	945	4,173
	<u>204,709</u>	<u>559,133</u>

6. 除稅前虧損

本集團除稅前虧損乃扣除下列各項後得出：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
(a) 僱員福利開支(不包括董事及主要行政人員的薪酬)：		
工資及薪金	236,467	264,725
以股權結算之購股權開支	—	25
其他福利	111,124	103,226
	<u>347,591</u>	<u>367,976</u>
(b) 銷售及服務成本：		
汽車銷售成本	7,782,900	11,038,986
售後服務成本	894,665	1,261,485
	<u>8,677,565</u>	<u>12,300,471</u>
(c) 其他開支：		
預付款項、其他應收款項及其他資產的減值撥備	1,220,032	102,183
商譽減值	869,107	488,959
物業、廠房及設備項目減值	761,933	169,917
無形資產減值	449,986	42,797
貿易應收款項減值	99,384	—
使用權資產減值	84,260	—
出售物業、廠房及設備項目的虧損	6,946	6,289
匯兌收益	(50)	(143)
其他	59,003	13,867
	<u>3,550,601</u>	<u>823,869</u>
(d) 其他項目：		
物業、廠房及設備項目折舊	327,612	257,076
使用權資產折舊	39,193	—
租賃開支	15,460	64,642
廣告及業務推廣支出	31,916	55,672
無形資產攤銷	38,364	42,190
存貨撇減至可變現淨值	64,014	26,102
土地使用權攤銷	21,389	21,248
銀行收費	4,524	10,229
核數師酬金	3,500	4,950

7. 融資成本

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
須於五年內悉數償還的銀行借款的利息開支	260,774	413,973
其他借款的利息開支	62,901	117,442
租賃負債的利息部分	30,245	—
減：資本化利息	—	(296)
	<u>353,920</u>	<u>531,119</u>

8. 稅項

(a) 於綜合損益表的稅項指：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
即期：		
中國內地企業所得稅	5,680	76,563
遞延稅項	<u>(85,112)</u>	<u>(12,516)</u>
	<u>(79,432)</u>	<u>64,047</u>

根據開曼群島稅項減免法(二零一一年修訂版)第6條，本公司已獲內閣署理總督承諾，其不會對本公司或其業務引用任何開曼群島頒佈就所得利潤、收入、收益或增值徵稅的法律。

由於在英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立的附屬公司並無於英屬處女群島擁有營業地點(僅註冊辦事處除外)或經營任何業務，故該附屬公司毋須繳納所得稅。

於香港註冊成立的附屬公司須就截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度按16.5%稅率繳納利得稅。由於本集團於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度並無在香港產生應課稅利潤，故並無作出香港利得稅撥備。

根據中華人民共和國企業所得稅法(「企業所得稅法」)，所得稅率為25%。

(b) 按適用稅率就稅項(信貸)／開支與會計虧損的對賬：

本公司及其大部分附屬公司以其居籍所在地適用稅率計算的除稅前虧損適用稅項開支與按實際稅率計算的稅項(抵免)／開支的對賬如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
除稅前虧損	<u>(5,924,512)</u>	<u>(1,454,239)</u>
按適用稅率計算的稅項(25%)	(1,481,128)	(363,560)
有關過往年度即期稅項的調整	701	3,099
毋須扣除稅項的開支	893,369	188,475
過往年度動用的稅項虧損	(1,997)	(2,634)
未確認的稅項虧損	<u>509,623</u>	<u>238,667</u>
按本集團實際稅率計算的稅項支出	<u>(79,432)</u>	<u>64,047</u>

9. 貿易應收款項

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
貿易應收款項	209,345	311,029
減值	(99,384)	—
	<u>109,961</u>	<u>311,029</u>

本集團與其客戶的貿易條款主要是現金，惟部分交易以信貸方式進行。信貸期一般為三個月。本集團致力嚴格監控其未償還的應收款項，同時設有信貸控制部門以減低信貸風險。高級管理層定期審閱逾期結餘。鑒於以上所述及由於本集團的貿易應收款項涉及大量不同客戶，因此並不存在信貸風險高度集中的情況。貿易應收款項不計利息。

於報告期末按發票日期計算的貿易應收款項(扣除虧損撥備)的賬齡分析如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
三個月內	70,149	281,244
三至十二個月	39,812	29,156
十二個月以上	—	629
	<u>109,961</u>	<u>311,029</u>

貿易應收款項減值虧損撥備變動如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
年初	—	—
減值虧損	99,384	—
年末	<u>99,384</u>	<u>—</u>

10. 貿易及票據應付款項

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
應付票據	20,871	1,632,521
貿易應付款項	<u>387,214</u>	<u>518,179</u>
貿易及票據應付款項	<u>408,085</u>	<u>2,150,700</u>

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，貿易及票據應付款項按發票日期計算的賬齡分析如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
三個月內	188,363	1,654,327
三至六個月	113,728	355,776
六至十二個月	103,011	131,774
十二個月以上	<u>2,983</u>	<u>8,823</u>
	<u>408,085</u>	<u>2,150,700</u>

貿易應付款項不計息及通常按三至六個月的信貸期結算。

11. 母公司普通股權持有人應佔每股虧損

每股基本虧損金額乃基於母公司普通股權持有人應佔年內虧損以及本年度已發行946,476,000股(二零一八年：946,476,000股)普通股之加權平均數計算得出。

每股基本虧損金額乃基於母公司普通股權持有人應佔年內虧損計算。計算時使用的普通股加權平均數為計算每股基本虧損使用的年內已發行普通股數目，以及假設在視作行使或將所有具攤薄潛力的普通股轉換為普通股時以零代價發行的普通股加權平均數。

每股基本及攤薄虧損乃基於以下各項計算：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
虧損		
用於計算每股基本虧損的母公司普通股權持有人應佔虧損	(5,843,776)	(1,513,797)
	二零一九年	二零一八年
股份		
用於計算每股基本虧損的年內已發行普通股加權平均數	946,476,000	946,476,000
普通股加權平均數的攤薄影響：		
轉換優先股	—	—
購股權	—	—
	946,476,000*	946,476,000*

* 由於本集團截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度一直錄得虧損，因此轉換優先股及購股權並無攤薄影響。

12. 其他應付款項及應計費用

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
合約負債(i)	691,436	801,812
購買物業、廠房及設備項目以及土地使用權的應付款項	305,038	379,313
應付稅項(所得稅除外)	307,149	253,888
業務合併的未付清代價	73,154	73,154
應計開支	254,327	196,953
應付股息	13,320	13,320
因收購事項而導致之來自一名前股東及僱員之墊款	8,679	34,316
其他應付款項(ii)	1,230,498	—
撥備	176,830	—
其他	218,746	245,993
	3,279,177	1,998,749

截至二零一九年十二月三十一日，若干供應商及第三方已透過法律訴訟要求本集團支付逾期餘額，詳情請參閱本公告的附註14。

如附註2所披露，董事將繼續與債權人磋商，以期就還款條件達成一致意見，本集團已就可能產生的任何潛在利息或其他罰款計提了撥備。

(i) 合約負債詳情如下：

	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 一月一日 人民幣千元
已收客戶短期墊款 汽車銷售	<u>691,436</u>	<u>801,812</u>	<u>910,987</u>
合約負債總額	<u>691,436</u>	<u>801,812</u>	<u>910,987</u>

合約負債指為購買汽車而已收短期墊款。

(ii) 其他應付款項包括就本公司若干附屬公司出售計劃而收到的獨立第三方的首付款項（詳情參閱有關財政年度的公告），以及從獨立第三方收到短期墊款（該等款項無抵押、一年到期、平均年利率為6%）。本公司的建議出售計劃仍待本公司與獨立第三方進一步協商，本公司屆時將另行刊發公告。

13. 計息銀行及其他借款

附註	二零一九年		二零一八年	
	實際利率 (%)	人民幣千元	實際利率 (%)	人民幣千元
流動				
銀行貸款	3.05-8.50	3,133,491	3.05-8.70	4,368,895
其他借款	4.68-17.64	714,649	3.68-15.00	1,333,371
		<u>3,848,140</u>		<u>5,702,266</u>
非流動				
銀行貸款	4.28-7.00	51,000	4.28-7.00	215,280
其他借款	4.28-7.00	248,215	4.28-7.00	464,696
		<u>299,215</u>		<u>679,976</u>
		<u>4,147,355</u>		<u>6,382,242</u>
銀行貸款及其他借款指：				
— 已抵押	(a)	705,766		704,519
— 已擔保	(b)	1,091,271		1,735,755
— 已抵押及擔保	(a) (b)	1,643,888		2,947,953
— 無抵押	(c)	706,430		994,015
		<u>4,147,355</u>		<u>6,382,242</u>
分析如下：				
應償還銀行貸款：				
一年內		3,133,491		4,368,895
第二年		51,000		203,280
第三年至第五年(包括首 尾兩年)		—		12,000
		<u>3,184,491</u>		<u>4,584,175</u>
應償還其他借款：				
一年內		714,649		1,333,371
第二年		248,215		464,696
		<u>962,864</u>		<u>1,798,067</u>
		<u>4,147,355</u>		<u>6,382,242</u>

截至二零一九年十二月三十一日，本集團的若干借款人民幣2,315,067,000元已逾期且未能根據借款協議的還款安排償還，且該等借款的非流動部分人民幣322,054,000元已重分類為流動負債。根據有關本集團除上述借款之外的若干借款的相關貸款及融資協議的規定，本集團借款的任何違約均可能導致該等借款的交叉違約。由於此類違約事件，人民幣882,042,000元的借款被視為交叉違約，於二零一九年十二月三十一日已歸類為流動負債。

截至二零一九年十二月三十一日，多家銀行及機構已開始透過法律訴訟要求本集團償還逾期的借款本金，詳情請參閱本公告的附註14。

如附註2所披露，董事正繼續與金融機構進行協商，以尋求延長到期日，並已就可能產生的任何潛在利息或其他罰款於綜合財務報表計提撥備。

附註：

(a) 本集團若干銀行貸款由下列各項作抵押：

- (1) 抵押本集團的若干樓宇，該等樓宇於二零一九年及二零一八年十二月三十一日的總賬面淨值分別約為人民幣380,254,000元及人民幣654,877,000元；
- (2) 抵押本集團位於中國內地的土地使用權，該土地使用權於二零一九年及二零一八年十二月三十一日的總賬面淨值分別約為人民幣190,232,000及人民幣235,916,000元；
- (3) 抵押本集團的若干存貨，該等存貨於二零一九年及二零一八年十二月三十一日的總賬面淨值分別約為人民幣200,936,000元及人民幣745,408,000元；及
- (4) 於二零一九年及二零一八年十二月三十一日分別抵押本集團附屬公司的2,438,960,000股及2,428,960,000股股份。

(b) 已擔保銀行貸款詳情如下：

- (1) 本集團金額分別為人民幣1,270,140,000元及人民幣1,573,355,000元的若干銀行貸款乃由本集團附屬公司分別於二零一九年及二零一八年十二月三十一日作出擔保；及
- (2) 本集團金額分別為人民幣66,200,000元及人民幣162,400,000元的若干銀行貸款已由本集團附屬公司、楊鵬先生及第三方於二零一九年及二零一八年十二月三十一日共同作出擔保(並無額外費用)。

(c) 本集團與獨立第三方訂立融資協議。該融資為無抵押，融資期限介乎12個月至36個月，利率為每年4.28至15.00厘。

14. 或然負債

於日常業務過程中，本集團或會不時涉及與借款、債權人及僱員有關的法律訴訟事宜。如附註12及附註13所披露，關於本集團的法律訴訟事宜，根據本公司當前所了解的狀況及管理層的估計，當本公司認為可能已發生虧損且可合理估計其金額時，本集團計提負債撥備。然而，該等法律事宜的最終結果本質上不可預測且存在重大不確定因素。除法律事宜以外的其他或然事件，本集團評估潛在的財務影響，並認為可能導致的合理虧損數額或範圍不會對本集團的經營及財務狀況產生重大影響。

15. 報告期後事項

結算日後，新型冠狀病毒(「**COVID-19**」)的爆發不可避免地對整個行業市場及本集團的業務表現產生一定的影響，主要是由於地方部門為抑制**COVID-19**疫情的蔓延而實施出行限制及其他預防措施，導致開工時間延遲、供應商業務的暫時關閉以及汽車行業市場需求的整體下滑。

管理層估計**COVID-19**的影響程度視乎疫情抑制措施的最終結果以及疫情持續時間而定。本集團密切監控市場發展及持續評估**COVID-19**疫情對本集團營運及財務表現的財務影響。鑑於圍繞疫情的動態情況及不確定影響，本集團二零二零年財務表現不可避免地受**COVID-19**疫情的影響，但於此階段尚無法合理準確估計財務影響，其將於本公司二零二零年中期及年度財務報表內反映。

未經審核與經審核年度業績之間的重大差異

鑑於未經審核業績公告所載財務資料於刊發日期未經本公司核數師(「核數師」)審核或同意以及後續對該等資料作出調整，股東及本公司潛在投資者謹請留意本集團未經審核及經審核年度業績的財務資料之若干差異。

下文載列該等財務資料之重大差異的主要詳情及理由。

	截至二零一九年十二月三十一日止年度		
	未經審核		
	本公告披露	業績公告披露	差異
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
綜合損益表			
銷售成本	(8,677,565)	(8,632,237)	(45,328)
毛損	(1,041,624)	(996,296)	(45,328)
行政開支	(759,341)	(677,513)	(81,828)
其他開支	(3,550,601)	(3,175,895)	(374,706)
融資成本	(353,920)	(350,225)	(3,695)
除稅前虧損	(5,924,512)	(5,418,955)	(505,557)
年度虧損	(5,845,080)	(5,339,523)	(505,557)
母公司擁有人應佔年度虧損	(5,843,776)	(5,338,219)	(505,557)
綜合財務狀況表			
流動資產			
貿易應收款項	109,961	214,059	(104,098)
預付款項、其他應收款項及其他資產	899,977	1,415,616	(515,639)
已抵押銀行存款	73,188	76,188	(3,000)
非流動負債			
計息銀行及其他借款	299,215	621,269	(322,054)
流動負債			
貿易及票據應付款項	408,085	399,098	8,987
其他應付款項及應計費用	3,279,177	3,402,344	(123,167)
計息銀行及其他借款	3,848,140	3,529,086	319,054
權益			
儲備	(3,754,122)	(3,248,565)	(505,557)

該等差異主要是由於：

- 對計息銀行及其他借款中流動及非流動部分重新分類；
- 基於更為審慎的判斷及自二零二零年三月三十一日至本公告日期的後續審核，對應收款項及其他流動資產之額外減值的預期信貸虧損作出調整；
- 根據二零二零年三月三十一日後直至本公告日期之銀行及債權人函證所產生餘額的對賬而對撥備及應計款項作出調整。

獨立核數師報告摘要

以下各節載列本公司核數師安永會計師事務所有關本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度綜合財務報表之報告摘要：

無法表示意見

我們沒有就貴集團的綜合財務報表發表意見。基於我們的報告中無法表示意見的基礎一節所述，由於多個不確定因素之間可能相互影響及對綜合財務報表產生累計影響，我們無法就該等綜合財務報表形成意見。於所有其他方面，我們認為該等綜合財務報表已遵照香港公司條例的披露規定妥為擬備。

無法表示意見的基礎

持續經營相關的重大不確定性

按綜合財務報表附註2所載，截至二零一九年十二月三十一日止年度，貴集團產生虧損淨額人民幣5,845,080,000元。於二零一九年十二月三十一日，貴集團的股東虧絀為人民幣3,753,852,000元，而貴集團的流動負債超出其流動資產人民幣6,328,260,000元。該等情況加上綜合財務報表附註2所披露的其他事宜，表明存在重大不確定因素，或會令對本集團的持續經營能力存疑。

按綜合財務報表附註2所載，貴公司董事一直採取多項措施改善貴集團的流動性及財務狀況。綜合財務報表基於持續經營基準而編製，而持續經營假設的有效性取決於多個不確定因素，包括：(i)成功與金融機構及其他貸款人進行協商，尋求延後銀行及其他貸款的到期日；(ii)成功與債權人就還款期限達成一致意見；(iii)成功執行貴集團的業務策略計劃、成本控制措施，以改善營運資金及現金流狀況；及(iv)於未來十二個月內成功獲得由獨立第三方注入貴集團的新資金或新策略投資。

倘貴集團未能持續經營，貴集團的資產賬面價值需要被調整以撇減至其可收回金額，就可能進一步產生的負債進行撥備，同時將非流動資產及非流動負債重新分類為流動資產和流動負債。該等調整的影響尚未反映於綜合財務報表中。

管理層對無法表示意見的立場、意見及評估

於審核本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度綜合財務報表的過程中，核數師對本集團持續經營能力存疑。為解決該問題，本公司已(其中包括)採取以下舉措：

(i)正與金融機構及其他貸款人進行協商，尋求延後銀行及其他貸款的到期日；(ii)正與債權人協商就後續還款條款達成一致；(iii)執行業務策略計劃及成本控制措施，以改善營運資金及現金流狀況；及(iv)於未來十二個月內獲得由獨立第三方注入的新資金或新策略投資。

因此，董事認為按持續基準編製本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度綜合財務報表屬恰當。

儘管上文所述，本集團能否取得必要的資金及實現上述計劃及措施仍存在重大不確定性。本集團持續經營的能力取決於本集團能否取得所需融資，而能否取得所需融資取決於本集團的表現以及本集團能否產生充足的營運現金流及控制成本的計劃，而其視乎市場表現而定。

本公司已考慮核數師的論據並理解其達致無法表示意見的原因。本公司將竭盡所能改善流動性及財務狀況。

審核委員會對無法表示意見的觀點

審核委員會成員已重點審查無法表示意見的基礎，管理層有關無法表示意見的基礎的立場及本公司解決無法表示意見的基礎所採取的措施。基於上述理由，審核委員會同意管理層的立場。此外，審核委員會要求管理層採取一切必要行動，消除無法表示意見的基礎的影響，以督促於下一財政年度不會作出該等無法表示意見。審核委員會亦已與核數師討論有關本集團財務狀況、本公司已採取及將採取的措施，並已考慮核數師的論據並理解其達致無法表示意見的原因。

管理層討論與分析

業務回顧

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團錄得營業收入約人民幣7,635.9百萬元，同比下降39.9%，實現毛損約人民幣1,041.6百萬元，同比下降352.7%，母公司擁有人應佔虧損約人民幣5,843.8百萬元，同比上升286.0%。

新車銷售

二零一九年，受整體車市下降以及本集團經重新評估其業務戰略後，對部分汽車品牌及地域業務進行內部重組及調整而關閉部分汽車經銷店，從而導致本集團新車銷售大幅下降。報告期內實現新車銷售收入約為人民幣6,462.0百萬元，同比下降41.0%，其中豪華及超豪華汽車的銷售收入約為人民幣4,708.7百萬元，同比下降43.5%，佔新車銷售收入的72.9%。按銷量統計，於本報告期內，本集團共售出31,337輛，下降36.8%，其中豪華及超豪華品牌汽車銷量為16,431輛，下降38.0%。

售後服務

二零一九年，受整體車市下降及零部件流通的日益市場化等因素影響，導致4S店維修保養業務的市場吸引力以及盈利能力同步降低，同時由於商業車險的改革，出險頻率呈普遍下降趨勢，以及部分汽車經銷店關閉的影響，售後業務進一步承壓。

於報告期內，售後服務收入約為人民幣1,174.0百萬元，同比下降33.5%，佔本集團總收入的15.4%，售後服務的毛利約為人民幣279.3百萬元，同比下降44.5%，售後服務毛利率為23.8%。

增值業務

報告期內，由於新車銷售下降，本集團金融代理服務收入以及保險收入也隨之下降。報告期內，金融代理服務收入約為人民幣68.4百萬元，較二零一八年下降44.0%；保險代理收入約為人民幣83.6百萬元，較二零一八年下降43.0%。

品牌及網絡佈局

考慮到汽車市場整體負增長以及所收購店面進行收購後的整合未達到本集團預期，以及資金面整體偏緊，流動資金壓力增大的影響，本集團二零一九年度調整業務策略並持續優化業務運營。我們重新評估店面所處地區經濟發展水平、消費能力、並綜合考慮汽車品牌、店面經營規模以及運營能力，對本集團的店面進行了全面梳理，關閉部分業績差的店面，對同城同品牌店面進行整合，重點經營優勢地區業績較好的店面。

截至二零一九年十二月三十一日，本集團共計經營各類店面38家，擁有的汽車品牌組合包括12個品牌，即寶馬、奧迪、雷克薩斯、瑪莎拉蒂、法拉利，別克、上海大眾、起亞、東風本田、一汽豐田、日產以及一汽大眾。

財務回顧

年度收入及虧損

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團錄得綜合收入約為人民幣7,635.9百萬元，較二零一八年同期綜合收入(約人民幣12,712.6百萬元)減少約人民幣5,076.7百萬元或39.9%。截至二零一九年十二月三十一日止年度擁有人應佔虧損約為人民幣5,843.8百萬元(截至二零一八年十二月三十一日止：約為人民幣1,513.8百萬元)。虧損主要歸因於以下因素：

- (a) 收入下降了約39.9%。這主要是由於汽車行業整體增長下滑，以及本集團經重新評估其業務戰略後，對部分汽車品牌及地域業務進行內部重組及調整而關閉部分汽車經銷店。

(b) 本集團的商譽、物業、廠房和設備、無形資產、使用權資產和預付款項，以及其他應收款項和其他資產的減值虧損撥備約為人民幣3,484.8百萬元。該減值虧損主要由於上述汽車經銷店關閉，以及汽車市場普遍放緩，導致未來業務表現的不確定性。

銷售及服務成本

截至二零一九年十二月三十一日止年度，我們的銷售及服務成本由二零一八年的人民幣12,300.5百萬元下降29.5%至人民幣8,677.6百萬元。

於報告期內，汽車銷售業務應佔銷售及服務成本為人民幣7,782.9百萬元，較二零一八年下降人民幣3,256.1百萬元，或29.5%。截至二零一九年十二月三十一日止年度，售後業務應佔銷售及服務成本為人民幣894.7百萬元，較二零一八年下降人民幣366.8百萬元，或29.1%。

毛損及毛利率

截至二零一九年十二月三十一日止年度的毛損為人民幣1,041.6百萬元，比二零一八年下降人民幣1,453.8百萬元，或352.7%。二零一九年十二月三十一日止年度的綜合毛利率為-13.6%。

其他收入及收益淨額

其他收入及收益淨額由截至二零一八年十二月三十一日止年度的人民幣559.1百萬元下降63.4%至二零一九年同期的人民幣204.7百萬元。

銷售及分銷開支

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團的銷售及分銷開支為人民幣423.7百萬元，較二零一八年人民幣482.7百萬元下降12.2%，主要是公司租賃費用和廣宣費用的下降。

行政開支

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團的行政開支為人民幣759.3百萬元，較二零一八年行政開支人民幣587.8百萬元上升29.2%。

融資成本

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團的融資成本為人民幣353.9百萬元，較二零一八年融資開支人民幣531.1百萬元下降33.4%，主要是由於二零一九年短期有息負債大幅下降所致。

所得稅抵免

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團的所得稅抵免金額為人民幣79.4百萬元。

資本結構、現金流量及財務資源

於二零一九年十二月三十一日，本集團之總資產約為人民幣4,895.1百萬元，較二零一八年十二月三十一日之人民幣13,432.9百萬元，減少63.6%。其中包括非流動資產約為3,257.5百萬元(二零一八年十二月三十一日：人民幣5,469.1百萬元)，流動負債淨值約為6,328.3百萬元(二零一八年十二月三十一日：人民幣2,495.6百萬元)。

現金流量

本集團透過營運資金及借款應付其流動資金需求。於二零一九年十二月三十一日，本集團之現金及現金等價物約為人民幣55.2百萬元(二零一八年十二月三十一日：人民幣866.0百萬元)，減少人民幣810.8百萬元。

我們的現金主要用於採購新車、零配件及汽車用品，撥付我們的運營資金及日常經營成本。

於二零一九年十二月三十一日，本集團銀行借款及其他借貸約為人民幣4,147.4百萬元(二零一八年十二月三十一日：人民幣6,382.2百萬元)。

存貨

我們的存貨主要包括新車以及零配件及汽車用品。我們各經銷店各自有專職員工管理其新車及售後產品的訂單。

我們的存貨由二零一八年十二月三十一日的人民幣1,480.8百萬元下降66.8%至二零一九年十二月三十一日的人民幣491.8百萬元，主要是由於因門店減少降低了採購量所致。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，我們的平均存貨周轉天數由二零一八年的60天下降至41天。

應收貿易賬款

應收貿易賬款及票據由截至二零一八年十二月三十一日止年度的人民幣311.0百萬元下降至截至二零一九年十二月三十一日止年度的人民幣110.0百萬元。

利率風險

我們面臨的利率風險來自我們債務的利率波動。我們的若干借款為浮動利率借款，其與中國人民銀行的基準利率掛鉤。利率上升可能導致我們的借款成本增加，則可能對我們的融資成本、溢利及我們的財務狀況造成不利影響。

資本負債比率

截至二零一九年十二月三十一日止年度，我們的資本負債比率(即計息銀行貸款及其他借貸總額除以各報告期截止日的股東權益再乘以100%)為-110.5% (二零一八年十二月三十一日：303.5%)。

人力資源

截至二零一九年十二月三十一日，本集團約有5,351名僱員(二零一八年十二月三十一日：5,409名)。截至二零一九年十二月三十一日止年度的員工總成本(不包括董事酬金)約為人民幣347.6百萬元(二零一八年：人民幣368.0百萬元)。

本集團非常重視優秀人才的招聘及培訓。我們參考本集團業績及個別僱員的表現執行薪酬政策、花紅及長期獎勵計劃。本集團亦為僱員提供保險、醫療及退休金等福利，以維持本集團的競爭力。

或然負債

請參閱本公告附註14。

抵押本集團資產

本集團抵押其資產作為銀行貸款、其他借貸及銀行融資的抵押品，用於為日常業務營運提供資金。於二零一九年十二月三十一日，已抵押集團資產為人民幣865.5百萬元。

未來展望及策略

二零二零年二月，國際知名信用評級機構穆迪投資者服務公司(Moody's Investor Service)下調了對二零二零年全球汽車銷售前景的預期，認為全球汽車銷量將下降2.5%。由於COVID-19疫情的影響，中國這一全球最大的汽車市場受到較大打擊，預計未來國內車市短期內仍將處於低迷階段。

為應對由任何不確定性所產生對行業復甦步伐造成的負面影響，本集團將審時度勢，積極推進實施其經營策略計劃，包括繼續優化汽車品牌結構、重估地域業務的經營規模、分析門店經營業績及其他適用措施，以優化本集團整體經營結構和管理。同時為配合精簡的網絡佈局，本集團將進行大幅度組織結構調整，進一步精簡機構，扁平化公司管理，提高管理效率，削減成本並改善經營。本集團計劃將閒置的展廳或停車場短期出租給其他第三方，以進一步盤活資產，優化資產使用率，增加其他業務收入。同時管理層將積極尋找外部潛在投資者，探討及尋求可能的合作機會，包括各種可能的戰略投資合作和經營合作，從而進一步推動公司運營管理。

展望未來，本集團將繼續推進經營策略，並不時檢視成效並及時調整。同時，本集團將秉持以顧客為中心的理念，與消費者保持密切聯繫，不斷提升提高運營能力。相信這些努力能幫助集團業務發展重回正軌，從中長期實現銷售穩定增長，並重拾盈利。

企業管治

遵守企業管治守則

本公司已採納香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「**上市規則**」)附錄十四企業管治守則及企業管治報告(「**企業管治守則**」)所載的守則條文。於報告期內，本公司一直全面遵守企業管治守則所載的守則條文，惟偏離了守則條文第A.2.1條，該條文規定主席及行政總裁的角色應予以區分，並不應由同一人士同時擔任。本公司委任楊鵬先生兼任本公司的主席及行政總裁。董事會相信，主席及行政總裁角色由同一人擔任將使本公司於制訂業務策略及實施業務計劃時實現更高回應、效率和效益。董事會認為，董事會由執行董

事及獨立非執行董事組成已足夠保障董事會運作的權力及授權之平衡。董事會須根據現況不時檢討董事會架構及組成，以保持本公司的高水平企業管治常規。

遵守證券交易標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)，作為其規管董事進行證券交易的行為守則。本公司已向全體董事作出特定查詢，而全體董事確認於截至二零一九年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則。

董事會亦已採納標準守則作為可能擁有本公司非公開內幕資料的相關僱員買賣本公司證券的指引。據本公司所知，概無相關僱員不遵守標準守則的情況。

末期股息

董事會不建議就截至二零一九年十二月三十一日止年度向本公司股東派付末期股息(二零一八年：無)。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買或贖回本公司任何上市證券。

股東週年大會

本公司將於二零二零年七月三十一日(星期五)舉行股東週年大會(「**股東週年大會**」)。應屆股東週年大會通告及所有其他相關文件將於適當時候刊發及寄發予本公司股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定出席二零二零年股東週年大會並於會上投票的本公司股東資格，本公司將由二零二零年七月二十八日(星期二)至二零二零年七月三十一日(星期五)(包括首尾兩日)期間暫停辦理股份過戶登記手續。

如欲享有出席股東週年大會及於會上投票的資格，本公司之未登記股份持有人須不遲於二零二零年七月二十七日(星期一)下午四時三十分前把股份過戶文件送達本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司以作登記，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

於聯交所及本公司網站刊發年報

經審核年度業績公告已刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.rundongauto.cn)。本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度的年報將於二零二零年六月十九日或之前寄發予本公司股東，亦將於上述相同網站可供查閱。

承董事會命
中國潤東汽車集團有限公司
主席
楊鵬

中國上海，二零二零年五月二十九日

於本公告日期，本公司執行董事為楊鵬先生；及獨立非執行董事為李港衛先生、Mei Jianping先生、肖政三先生及李鑫先生。